



**Роль предконтрактных работ при реализации
инжинирингового подхода к новому
строительству и реконструкции
промышленных производств**

Генеральный директор

Максим Давидович Жарницкий



ЗАДАЧИ ПРЕДКОНТРАКТНЫХ РАБОТ

Решение о сути проекта (варианты, границы, ТЭП...)

Анализ инновационной компоненты и проблем ИС

Решение об очередности, пусковых комплексах

Решение о сроках и графике проекта

Решение о финансировании и схеме финансирования

Решение об исполнителях

Решение о схеме управления проектом

Выявление рисков



ВИДЫ ПРЕДКОНТРАКТНЫХ РАБОТ

- Маркетинговые исследования
- НИОКР
- Технологический (энерготехнологический) аудит
- Программы модернизации
- ТЛЗ
- Исследования РИД (ИС)
- Детализация методики финансово-экономического анализа
- Обоснование инвестиций
- Бизнес-план
- ИРД
- Инженерные изыскания



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДКОНТРАКТНЫХ РАБОТ



Анализ инвестиционной идеи

Управление предконтрактными работами

Программа предконтрактных работ

Бюджет и финансирование

Анализ результатов

Анализ качества ППР



МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Продукт
- Площадка
- Цена
- Продвижение
- Конкурентная среда
- SWOT-анализ
- Среда проекта
- Факторы конкурентоспособности
- Выводы – задание на ППР



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ (организация проведения)

Формирование задач аудита

- инспекция объектов аудита (технологическое оборудование, технология, инфраструктура, автоматика, качество, персонал, менеджмент, НИОКР и инновации, ТО и Р,...)
- работа с организационно-нормативной, проектной, конструкторской и технологической документацией
- анализ и обработка результатов инспекции

Состав отчета

- информация о текущем состоянии, проблемах и перспективах развития объектов аудита
- рекомендации (технические и организационные)



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ (ТЛЗ)

Концепция технологического процесса

Предлагаемый состав оборудования и его краткая техническая характеристика

Требования к исходным материалам

Сортамент продукции и производственная программа

Требования к качеству продукции

Технологический процесс с качественными и количественными данными

Рекомендации по механизации и автоматизации технологического процесса

Планировочные решения



ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ (ОИ)

1. Исходные данные
2. Мощность предприятия, номенклатура продукции
3. Основные технологические решения
4. Обеспечение предприятия ресурсами
5. Место размещения предприятия
6. Основные строительные решения
7. Электроснабжение
8. Энергоснабжение
9. Теплоснабжение
10. Газоснабжение
11. Водоснабжение и водоотведение
12. Отопление и вентиляция
13. Интегрированная автоматизированная система управления
14. Система связи
15. Автоматическое пожаротушение, пожарная и охранная сигнализация
16. Оценка воздействия на окружающую среду
17. Кадры и социальное развитие
18. Эффективность инвестиций



ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



Эффективность инвестиций

Минимизация рисков

Сокращение срока проекта

Удовлетворённость составляющих среды проекта

Формирование дальнейших задач



www.MetmashEngineering.ru



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!