



Управление проектами и рисками в промышленности как элемент структуры инжиниринга

Генеральный директор

Максим Давидович Жарницкий



ПОНЯТИЕ ИНЖИНИРИНГА

3 понятия инжиниринга

ИНЖИНИРИНГ – совокупность работ и услуг, направленных на достижение **максимальной эффективности** инвестиций в проекты при одновременном **снижении рисков** с целью **максимальной удовлетворенности** участников проекта



МЕСТО ИНЖИНИРИНГА ПРИ УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

- Предпроектный (ППР) и проектный инжиниринг
- Эффективность инвестиций (для заказчика, инвестора, бюджета, исполнителей)
- Система компромиссов (производительность – качество – ресурсы - экология - инвестиции – прибыль)
- Удовлетворенность участников проекта



ПРЕДПРОЕКТНЫЙ ИНЖИНИРИНГ

- Маркетинговые исследования (конкуренты, место на рынке, SWOT, ассортимент, цена, качество, программа....)
- НИОКР
- ТЛЗ (технологическое задание)
- Разработка вариантов технических решений, очередность строительства
- Предварительная ИРД (исходно-разрешительная документация)
- ОИ (обоснование инвестиций в строительство)
- Б-П (бизнес-план)
- Корректировка ППР в ходе диалога с инвестором и заказчиком

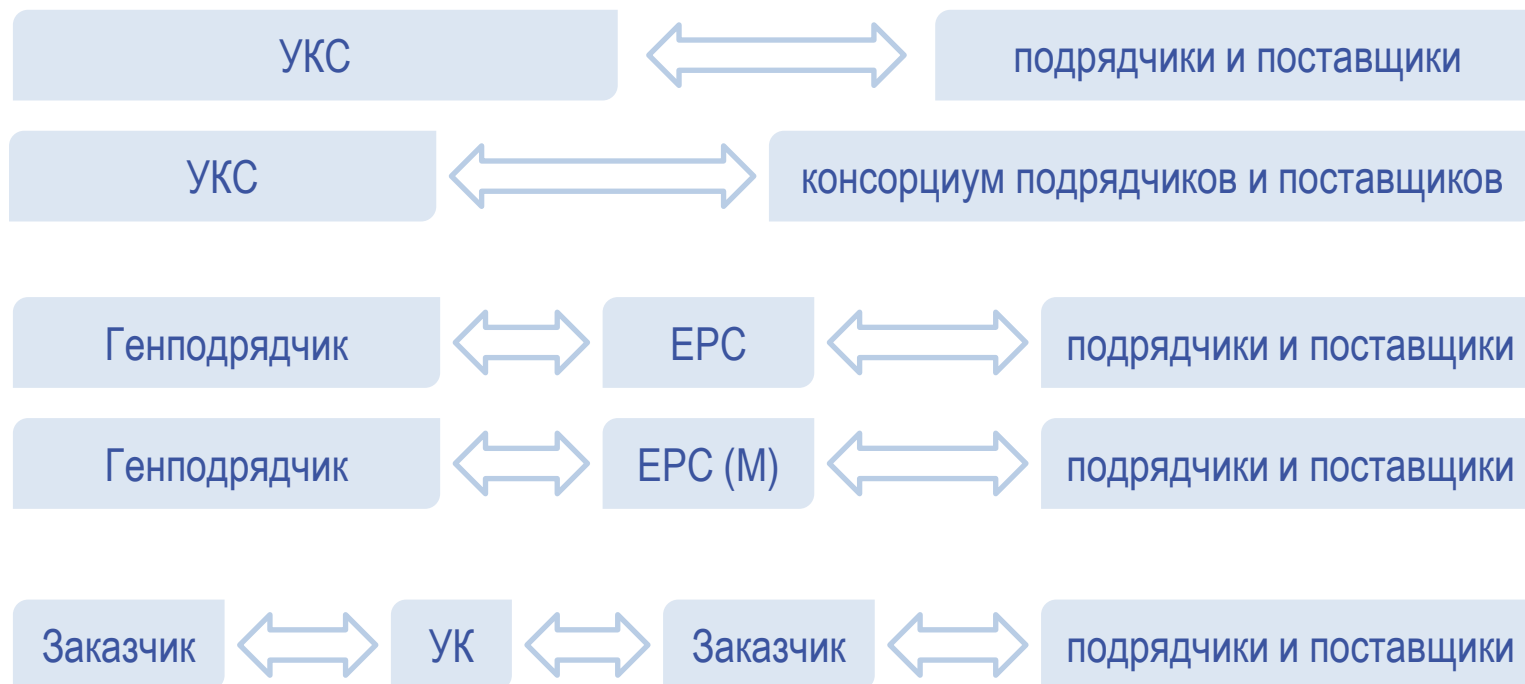


ПРОЕКТНЫЙ ИНЖИНИРИНГ

- Разработка ИРД
- Конструирование – ТП и РП
- ПСД – ПД, экспертиза, РД
- Авторский надзор и корректировка ПСД
- Сопровождение поставки оборудования
- Технология
- Пуско-наладочные работы
- Автоматизация
- СМК
- Подготовка персонала
- НТД, документооборот
- Гарантийные испытания. Роль программы испытаний.
- Выведение на проектные показатели
- Послепусковое сопровождение



УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕТПРОЕКТОМ





ОСНОВНЫЕ РИСКИ

Недостижение плановых ТЭП

Превышение планируемых инвестиций

Превышение планируемых сроков

Недостижение экономической эффективности

Неудовлетворенность участников

Арбитраж





Reunion de Planeación

- Pasar lista de asistentes*
- Orden del día*
- Puntos a tratar*
- Estados financieros*
- Operaciones*
- Proyección de ventas*
- Menú de indicadores*

УПРАВЛЕНИЕ ПОСТАВКАМИ

- Контракты и субконтракты, прозрачность
- Гарантии, увеличение срока, исполнение гарантий
- ЗИП
- Сервис – гарантийный и пост, обновление ряда, модернизация...
- Скрытые недостатки
- Объем шеф-монтажа и шеф-наладки, автоматика
- Разрешительная документация, ТД и ЭД
- Списки вендеров
- Б.у. оборудование



ОСОБО ЗНАЧИМЫЕ ФАКТОРЫ И ВЕХИ

- Системность бизнеса (производство, маркетинг, сбыт, кадры....)
- Методика финансово-экономического анализа. Ценовые сценарии
- Общественные обсуждения, публичные слушания
- ППР – сегментация рынка, 4P, вариантность
- Структура финансирования и стоимость заемных средств, обеспечение кредита и лизинга, использование господдержки, налоговые льготы
- ИРД, проблема ТУ



ОСОБО ЗНАЧИМЫЕ ФАКТОРЫ И ВЕХИ

- Экспертиза проекта и разрешение на строительство
- Управление проектом
- Выбор проектантов, подрядчиков и поставщиков
- Управление персоналом
- Качество КД, ПСД, оборудования, СМР...
- Временной график проекта, коррекция планов
- Эксплуатационнопригодность, постгарантийный сервис



МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ

- Увеличить время и бюджет предпроекта для сокращения времени и бюджета проекта
- Финансовый менеджмент проекта
- Юридическое сопровождение
- Страхование предпринимательских и профессиональных рисков
- Ответственность подрядчиков и поставщиков в контрактах, штрафы и премии
- Банковские и корпоративные гарантии, аккредитивы
- Границы проекта и ответственности по контрактам
- Контроль бюджета и графика проекта, степень выполнения, хвосты...
- Прогнозирование и раннее выявление рисков
- Эксплуатация – Lean, энергоменеджмент, сбыт...



КЛЮЧЕВЫЕ ФИГУРЫ ПРОЕКТА



PM заказчика



PM подрядчиков, поставщиков, УК...



ГИПы проектантов



Инспекторы



Авторизация, формат коммуникаций, документооборот, хранение и доступность данных, защита информации



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- Результаты
- Прибыли (убытки) и карьеры
- Расширение, тиражирование и модернизация проектов
- PR и GR
- Менеджмент интернет-контента, соцсетей, СМИ
- Удовлетворенность элементов среды проекта!



www.MetmashEngineering.ru



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!